



ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI TIẾP TỤC KHẲNG ĐỊNH VỊ THẾ HÀNG ĐẦU

LẦN ĐẦU TIÊN 4 LĨNH VỰC CỦA ĐHQGHN LỘT VÀO NHÓM 200 TRƯỜNG ĐẠI HỌC HÀNG ĐẦU CHÂU Á, TẠO ĐỘT PHÁ MỚI TRONG NGHIÊN CỨU KHOA HỌC, ĐỔI MỚI HIỆU QUẢ QUẢN TRỊ ĐẠI HỌC TIÊN TIẾN LÀ NHỮNG THÀNH QUẢ NỔI BẬT MÀ ĐHQGHN ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM HỌC 2010 – 2011. ĐÂY SẼ LÀ ĐỘNG LỰC QUAN TRỌNG ĐỂ ĐHQGHN TIẾP TỤC PHÁT HUY THỂ MẠNH, KHẲNG ĐỊNH VỊ THẾ TRÊN TRƯỜNG QUỐC TẾ.

MỘT NĂM HỌC ẤN TƯỢNG

Phát huy lợi thế của đại học đa ngành, đa lĩnh vực trực thuộc Chính phủ, cùng với sự cố gắng của cán bộ, sinh viên, năm học 2010-2011, ĐHQGHN đã đạt được nhiều thành tựu nổi bật.

Lần đầu tiên, 4 lĩnh vực của ĐHQGHN lọt vào nhóm 200 trường đại học hàng đầu châu Á. Theo kết quả xếp hạng Asian University Rankings 2011 của tổ chức QS Asia cho các trường đại học châu Á, công bố tháng 5/2011, lần đầu tiên 4 lĩnh vực của ĐHQGHN lọt vào nhóm 200 các trường ĐH châu Á bao gồm: Khoa học tự nhiên - Natural Sciences (xếp thứ 146), Kỹ thuật và Công nghệ - Engineering & Technology (xếp thứ 147), Khoa học xã hội và Quản lý - Social Sciences & Management (xếp thứ 157), Khoa học sự sống và Y sinh - Life Sciences & Medicine (xếp thứ 173). Thứ hạng của ĐHQGHN trong nhóm 201+ với điểm số là 16,7/100.

Chất lượng, hiệu quả hoạt động được nâng lên nhờ những đổi mới quan trọng quản

trị đại học dựa vào cách tiếp cận theo sản phẩm đầu ra và liên thông liên kết: ban hành Bộ thủ tục hành chính ở ĐHQGHN, Quy chế đào tạo đại học và sau đại học mới đáp ứng mục tiêu nâng cao chất lượng và hội nhập quốc tế; xây dựng và phát triển chương trình đào tạo theo chuẩn đầu ra bằng phương pháp CDIO, áp dụng quy định chuẩn đầu ra tiếng Anh và kỹ năng mềm đối với sinh viên tốt nghiệp các chương trình đào tạo tài năng, tiên tiến và chất lượng cao;...

Tiếp tục thực hiện thành công mô hình liên thông, liên kết trong toàn ĐHQGHN thông qua việc giảng dạy các môn học chung để nâng cao chất lượng đào tạo hướng tới chuẩn quốc tế, tạo ra những sản phẩm đặc sắc của ĐHQGHN: mở rộng quy mô đào tạo bằng kép, ngành kép giữa các đơn vị; tổ chức thành công đào tạo tiếng Anh cho sinh viên năm thứ nhất thuộc Nhiệm vụ chiến lược tại Trường Đại học Ngoại ngữ với kết quả 90% đạt chuẩn tương đương 5.5 IELTS, tạo tiền đề để học tốt môn tiếng Anh

cho những năm tiếp theo.

Lần đầu tiên triển khai đào tạo đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý theo chuẩn quốc tế: Thực hiện nhiệm vụ do Đảng giao phó, thực hiện Đề án 165, ĐHQGHN tổ chức đào tạo thạc sĩ đạt chuẩn quốc tế cho cán bộ lãnh đạo quản lý nhà nước địa phương theo 3 chuyên ngành: thạc sĩ Quản lý công do Trường ĐH Kinh tế liên kết với ĐH Uppsala (Thụy Điển); thạc sĩ Quản lý KH&CN do Trường ĐHKHXH&NV liên kết với ĐH Lund (Thụy Điển); thạc sĩ Quản lý xã hội do Trường ĐH Giáo dục liên kết với ĐH Sư phạm Đông Bắc (Trung Quốc).

Đột phá mới trong nghiên cứu KHCN để đáp ứng tốt hơn nhu cầu phát triển kinh tế - xã hội: Tăng quy mô đề tài KHCN các cấp, dự án KHCN, dự án đầu tư chiều sâu, dự án hợp tác quốc tế, số lượng bài báo đăng tạp chí quốc tế (175 bài báo trong năm 2010 được đăng tải trên các tạp chí khoa học quốc tế có chỉ số trích dẫn), ĐHQGHN tiếp tục dẫn đầu trong các cơ sở đào tạo và nghiên cứu cả nước có số lượng bài báo

>> Chủ tịch nước Nguyễn Minh Triết dự Hội nghị khoa học trực tuyến giữa ĐHQGHN và Viện KHCN tiên tiến Nhật Bản (JAIST)

đăng tạp chí quốc tế uy tín; tổ chức và xây dựng các nhóm nghiên cứu mạnh, trung tâm nghiên cứu xuất sắc (COE), trong đó có COE ĐHQGHN – Viện Khoa học Công nghệ tiên tiến Nhật Bản (JAIST).

Triển khai có hiệu quả, sáng tạo các cuộc vận động lớn của ngành, trong đó tập trung vào phát động các phong trào Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh phù hợp với đặc thù của từng đơn vị.

Hoàn thiện thêm một bước quan trọng trong cơ cấu tổ chức góp phần xây dựng mô hình đại học nghiên cứu đa ngành, đa lĩnh vực ở Việt Nam: sắp xếp lại hệ thống đào tạo theo hướng chuyên sâu, phát huy thế mạnh các đơn vị và thúc đẩy liên kết, liên thông; phát triển các đơn vị nghiên cứu mới có tính liên ngành cao, điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ các đơn vị cũ theo hướng tích hợp, liên ngành...; kết hợp chặt chẽ giữa đào tạo và nghiên cứu khoa học, trong đó đặc biệt chú trọng phát triển tính liên thông, liên ngành giữa các hệ thống đào tạo, nghiên cứu và dịch vụ, đáp ứng cao nhu cầu xã hội.

Triển khai hiệu quả mô hình hợp tác "5 nhà" (Nhà trường – Cơ quan quản lý nhà nước – Doanh nghiệp – Các đơn vị đào tạo và nghiên cứu khác – Cá nhân các nhà khoa học và lãnh đạo xuất sắc): Thúc đẩy quan hệ hợp tác giữa ĐHQGHN với: Bộ TN & MT, Thành phố Hà Nội, Tỉnh Quảng Ninh, tỉnh Hà Giang, Tỉnh Quảng Trị, Tập đoàn Viettel, Tập đoàn Dầu khí quốc gia Việt Nam, Toshiba, Ngân hàng UOB,...; các ĐH danh tiếng như: ĐH Chicago, Oxford, Maryland; các hiệp hội uy tín trong khu



vực và trên thế giới: AUN, ASAIHL,... Các nhà chính trị, học giả danh tiếng thế giới như: Chủ tịch Quốc hội Ucraina GS.VS Volodymir Lytwyn, Bộ trưởng Bộ Quốc phòng Hoa Kỳ Robert Michael Gates, GS. Tom Cannon, GS. Ngô Bảo Châu, GS. Vincent Barros, Ngài Park Tae Joon, GS. Jean Louis Vernet,... Có nhiều dự án hợp tác quốc tế được xây dựng và triển khai như đề án Hợp tác với Đan Mạch, Bỉ, Tây Ban Nha, Na Uy...

Phát triển đội ngũ cán bộ từng bước đạt chuẩn quốc tế theo cách tiếp cận quản trị nguồn nhân lực của ĐHQGHN và hỗ trợ các cơ sở giáo dục đại học khác: Công tác tuyển dụng bám sát yêu cầu và nhiệm vụ của từng đơn vị trên cơ sở mô tả công việc, góp phần phát triển đội ngũ cán bộ trong ĐHQGHN, đặc biệt là cán bộ trẻ có học hàm, học vị cao, có phương pháp giảng dạy đối với đội ngũ cán bộ giảng dạy, khoa học hiện có, tạo điều kiện cho cán bộ đầu đàn, đầu ngành có môi trường và phương tiện làm việc tốt hơn; thu hút cán bộ lãnh đạo, quản lý giỏi, cán bộ giảng dạy và nghiên cứu khoa học tài năng ngoài ĐHQGHN về công tác bằng nhiều hình thức khác nhau.

NHỮNG NHIỆM VỤ ĐỘT PHÁ

Nhằm thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ ĐHQGHN lần thứ IV, chiến lược phát triển ĐHQGHN đến 2020, tầm nhìn 2030, kế hoạch 5 năm (2010-2015), trong năm học 2011 – 2012, ĐHQGHN tiếp tục đổi mới, sáng tạo, phát huy mọi nguồn lực để nhanh chóng nâng cao chất lượng và hiệu quả đào tạo, nghiên cứu khoa học và công nghệ, phát triển ĐHQGHN tiến tới đạt chuẩn các đại học tiên tiến trong khu vực Đông Nam Á, trong đó một số lĩnh vực, ngành, chuyên ngành khoa học cơ bản, công nghệ cao và kinh tế - xã hội mũi nhọn, một số bộ môn, khoa đạt chuẩn quốc tế với các nhiệm vụ đột phá:

Tiếp tục nâng cao chất lượng, hiệu quả đào tạo, NCKH&CN và phục vụ đáp ứng yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội của đất nước và Thủ đô Hà Nội: triển khai Nhiệm vụ chiến lược (NVCL) theo các Đề án đã được điều chỉnh, tích hợp với các chương trình, đề án, dự án (TRIG, PUF, 165...); hoàn thiện chuẩn đầu ra và điều chỉnh các chương trình đào tạo phù hợp với đào tạo tín chỉ;

ĐHQGHN chủ trương giữ ổn định quy mô đào tạo đại học chính quy các ngành hiện có, giảm quy mô đào tạo các ngành có nhu cầu xã hội thấp và đào tạo không chính quy tối thiểu 10%. Trên cơ sở đảm bảo chất lượng và tỉ lệ sinh viên chính quy/giảng viên là 15, tăng quy mô đào tạo đại học chính quy những ngành mới, độc đáo, có tính liên ngành cao và có nhu cầu xã hội cao; tăng tỉ lệ quy mô đào tạo sau đại học tối thiểu đạt 26% tổng quy mô đào tạo chính quy; sinh viên quốc tế chiếm tối thiểu 3% tổng quy mô đào tạo.

Cũng trong năm học tới, thực hiện kiểm định 3 chương trình đào tạo của ĐHQGHN lấy chứng chỉ kiểm định quốc tế của AUN;

>> Bộ trưởng Bộ Quốc phòng Hoa Kỳ Robert Michael Gates thăm ĐHQGHN





>> Chủ tịch Quốc hội Ucraina GS.VS Volodymir Lytvyn thăm ĐHQGHN

kiểm định 3 đơn vị, 2 chương trình đào tạo chất lượng cao, chương trình tiên tiến theo Bộ tiêu chuẩn kiểm định chất lượng của ĐHQGHN.

ĐHQGHN tiếp tục tăng số công trình khoa học trong các tạp chí thuộc hệ thống quốc tế ISI và SCOPUS... và số lần trích dẫn/ bài báo; số sách chuyên khảo; số bằng sáng chế, giải pháp hữu ích, sản phẩm khoa học công nghệ (KHCN) cụ thể được thừa nhận đưa vào sử dụng; số giải thưởng quốc gia, quốc tế về KHCN. Tất cả kết quả và hoạt động KHCN được thể hiện theo chuẩn Dspace; mở rộng, nâng cao hiệu quả một số chương trình hợp tác với các địa phương, doanh nghiệp và viện nghiên cứu.

Cùng với đó, ĐHQGHN sẽ tăng cường nguồn lực phát triển 15 nhóm nghiên cứu mạnh và 1 nhóm nghiên cứu xuất sắc đạt trình độ quốc tế trên cơ sở đề án hoạt động tạo ra sản phẩm KHCN và đào tạo tương ứng, đồng thời tiếp tục phát triển các phòng thí nghiệm mũi nhọn và trọng điểm của ĐHQGHN.

Xây dựng và phát triển đội ngũ giảng viên (đặc biệt đội ngũ có học vị tiến sĩ trở lên có khả năng giảng dạy chuyên môn bằng

tiếng Anh) và cán bộ quản lý từng bước đạt chuẩn quốc tế, theo đó, 100% giảng viên là tiến sĩ trở lên và tối thiểu 70% giảng viên là thạc sĩ công bố ít nhất 1 bài báo khoa học trên các tạp chí khoa học chuyên ngành hoặc tại các hội nghị khoa học trong và ngoài nước; trên 80% giảng viên chủ trì hoặc tham gia các đề tài KHCN các cấp, trong đó 100% cán bộ có trình độ TS, TSKH chủ trì hoặc tham gia thực hiện đề án NCKH các cấp.

Đổi mới quản trị đại học: ĐHQGHN tiếp tục áp dụng sâu rộng cách tiếp cận theo chất lượng, số lượng và hiệu quả sản phẩm đầu ra; quản trị nguồn nhân lực tiên tiến; xây dựng và sử dụng hiệu quả cổng thông tin điện tử; đổi mới tuyển sinh theo hướng đánh giá năng lực; tiếp tục thực hiện tốt cuộc vận động "Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh", thi đua yêu nước và các cuộc vận động khác của ngành GD&ĐT, xây dựng văn hóa chất lượng, phát triển tinh thần cộng đồng và thương hiệu ĐHQGHN.

Tiếp tục hoàn thiện mô hình đại học nghiên cứu, đa ngành, đa lĩnh vực theo chuẩn khu vực và quốc tế: ĐHQGHN sẽ đẩy mạnh việc

xây dựng và triển khai mô hình phòng thí nghiệm phối thuộc, đồng thời tăng cường nâng cao hiệu quả liên kết hợp tác giữa Trường - Viện - Trung tâm nghiên cứu và Doanh nghiệp, đặc biệt là giữa các đơn vị trong ĐHQGHN; điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ của một số đơn vị để đạt được cơ cấu hoạt động đào tạo/ nghiên cứu khoa học/ dịch vụ ở mức tối thiểu là: 6/3/1.

Cũng trong năm học tới, Khoa Y-Dược và Bệnh viện trực thuộc ĐHQGHN được tiếp tục xây dựng và phát triển, hoàn thành Dự án thành lập Trường Đại học Quốc tế, nâng cấp Trung tâm Nghiên cứu Tài nguyên và Môi trường thành Viện TN&MT. Bên cạnh đó, ĐHQGHN sẽ thành lập các đơn vị mới: Trung tâm Nhân lực quốc tế và 1 doanh nghiệp. Cùng với đó, đẩy mạnh triển khai hoạt động của Viện Tin học Pháp ngữ (IFI), xây dựng đề án phát triển trường THPT chuyên đạt chuẩn khu vực.

Mặt khác, cơ sở dữ liệu, hệ thống văn bản quy định, hướng dẫn theo chuẩn xếp hạng các trường đại học và các lĩnh vực khoa học của ĐHQGHN theo hệ thống của QS và THES thường xuyên được cập nhật và sử dụng. Các giải pháp được áp dụng để nâng thứ hạng của ĐHQGHN trên các bảng xếp hạng đại học thế giới; thẩm định tình trạng kiểm định và thứ hạng đối tác nước ngoài trong các chương trình liên kết đào tạo quốc tế của các đơn vị thuộc ĐHQGHN.

Tăng nguồn lực tài chính, phát triển, nâng cấp và mở rộng cơ sở vật chất, nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của cán bộ. Đồng thời phối hợp với Bộ Xây dựng đẩy nhanh tiến độ xây dựng ĐHQGHN tại Hòa Lạc.

... VÀ CÁC GIẢI PHÁP HIỆU QUẢ

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch của năm học 2011 - 2012, trên cơ sở phát huy thế mạnh của một trung tâm đại học đa ngành, đa lĩnh vực, chất lượng cao, ĐHQGHN tập trung thực hiện những giải pháp mang tính đột phá.

Thứ nhất, ĐHQGHN đẩy mạnh công tác giáo dục chính trị, tư tưởng, tạo sự đồng thuận và xây dựng tinh thần cộng đồng trong toàn thể cán bộ, học sinh, sinh viên nhằm thực hiện thành công kế hoạch

>> ĐHQGHN ký kết hợp tác toàn diện với tỉnh Hà Giang



năm học. Trong đó, các đơn vị trong toàn ĐHQGHN thực hiện tốt chiến lược phát triển ĐHQGHN đến 2020, tầm nhìn 2030, kế hoạch 5 năm (2011-2015), phát huy các giá trị cốt lõi của ĐHQGHN, các nhiệm vụ cụ thể của năm học và triển khai các giải pháp quan trọng, quyết liệt nhằm đạt các chỉ tiêu kế hoạch năm học. Đồng thời các đơn vị triển khai hiệu quả phong trào thi đua “Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh”, các cuộc vận động khác của ngành GD&ĐT và các phong trào thi đua và các cuộc vận động lớn trong năm. Xây dựng, chỉ đạo thực hiện cơ chế và các giải pháp để đoàn kết, tạo sự đồng thuận, tạo môi trường thông tin lành mạnh, tinh thần cộng đồng và thương hiệu ĐHQGHN, liên thông, liên kết hợp tác và chia sẻ sử dụng thông tin, nguồn lực chung, nuôi dưỡng và thúc đẩy sáng tạo, đổi mới vì sự nghiệp xây dựng và phát triển ĐHQGHN.

Mặt khác, ĐHQGHN đặc biệt coi trọng công tác đổi mới toàn diện quản trị đại học để nâng cao chất lượng, hiệu quả mọi hoạt động và coi đây là một trong những giải pháp đột phá. Trong công tác này, ĐHQGHN chú trọng hoàn thiện cơ cấu tổ chức của đại học đa ngành, đa lĩnh vực. Đồng thời, ĐHQGHN tiếp tục hoàn thiện cơ chế quản lý của đơn vị sự nghiệp thuộc Chính phủ, phát huy quyền tự chủ, chịu trách nhiệm xã hội cao, trong đó thực hiện tốt việc hướng dẫn xây dựng và phát triển chương trình đào tạo theo chuẩn đầu ra dựa vào phương pháp CDIO, hướng dẫn và tổ chức đào tạo bằng kép, ngành kép, đào tạo liên thông, liên kết trong ĐHQGHN, với các trường đại học trong khu vực và hiệp hội đại học mà ĐHQGHN đã tham gia; hướng dẫn tích hợp chương trình đào tạo tài năng, chất lượng cao, TRIG, PUF, 165... vào chương trình thuộc NVCL, chương trình tiên tiến; xây dựng nhóm nghiên cứu mạnh theo kiểu trung tâm xuất sắc (CEO) hướng tới các sản phẩm khoa học đỉnh cao; hướng dẫn đăng ký bản quyền, sáng chế, giải pháp hữu ích và giải thưởng KHCN; hướng dẫn liên kết, hợp tác giữa đơn vị đào tạo với đơn vị nghiên cứu trong ĐHQGHN; đào tạo, bồi dưỡng và sử dụng cán bộ theo cách tiếp cận quản trị nhân lực của đại học tiên tiến; tiêu chí chất lượng của các công trình nghiên cứu KHCN theo sản phẩm đầu ra, đẩy mạnh văn hóa chất lượng, xây dựng và phát triển tinh thần cộng đồng, thương hiệu ĐHQGHN đồng thời nâng cao các tiêu chí xếp hạng trường đại học.

Bên cạnh đó, ĐHQGHN tích cực đẩy mạnh việc áp dụng quản trị đại học theo tinh thần quản trị doanh nghiệp với tiếp cận theo chất lượng, số lượng và hiệu quả sản phẩm đầu ra, tiếp cận hệ thống, liên ngành, “tư duy toàn cầu, hành động phù hợp với điều kiện cụ thể”, quản trị nguồn nhân lực của đại học tiên tiến, gắn kết chặt chẽ nhà trường với xã hội, quản lý tích hợp để nâng cao hiệu quả các nguồn lực thực hiện từng nhiệm vụ trong tất cả các đề án, đề tài, chương trình, nhiệm vụ liên quan.

Mặt khác, ĐHQGHN sẽ tập trung chỉ đạo, nâng cao chất lượng, hiệu quả triển khai các hoạt động trọng tâm như phát triển đội ngũ cán bộ giảng dạy, nghiên cứu và quản lý từng bước đạt chuẩn khu vực và quốc tế, đồng thời hiện đại hóa cơ sở vật chất, hệ thống học liệu đáp ứng yêu cầu đào tạo, nghiên cứu KHCN, dịch vụ chất lượng cao.



Đặc biệt, ĐHQGHN sẽ chú trọng phát triển và nâng cao hiệu quả hợp tác trong nước và quốc tế để thu hút thêm các nguồn lực, nâng cao chất lượng và hiệu quả đào tạo, nghiên cứu KHCN đáp ứng ngày càng cao yêu cầu xã hội. Trong giải pháp này, ĐHQGHN đặc biệt chú trọng đến việc nâng cao năng lực phát triển hợp tác quốc tế, trong đó có năng lực xây dựng và thực hiện hiệu quả các dự án hợp tác quốc tế; xây dựng hệ thống tổ chức đào tạo, nghiên cứu (khoa, bộ môn, phòng thí nghiệm, trung tâm nghiên cứu phối thuộc, nhóm tư vấn chiến lược, vườn ươm doanh nghiệp, vườn ươm KHCN...) và xây dựng các đề tài, dự án, chương trình đào tạo, bồi dưỡng cũng như tổ chức các sự kiện để thúc đẩy, tạo điều kiện phát triển, liên kết, hợp tác trong tất cả các hoạt động đào tạo, nghiên cứu KHCN, dịch vụ, sử dụng nguồn lực ĐHQGHN và các đơn vị, nâng cao vị thế, uy

tin, thương hiệu của ĐHQGHN và từng đơn vị; xây dựng và nhân rộng các mô hình hợp tác trường (khoa) - viện (trung tâm) - doanh nghiệp, cơ quan, đơn vị - địa phương; hoàn thành tốt vai trò, trách nhiệm, đề xuất các sáng kiến của đại diện đại học Việt Nam trong các tổ chức, hiệp hội, mạng lưới giáo dục đại học thế giới và khu vực.

ĐHQGHN cũng coi việc tổ chức thành công các sự kiện quan trọng, có tầm ảnh hưởng lớn để thúc đẩy, tạo điều kiện phát triển, liên kết, hợp tác trong tất cả các hoạt động đào tạo, nghiên cứu KHCN, dịch vụ, nâng cao vai trò và vị thế của ĐHQGHN trên các diễn đàn của các tổ chức khoa học quốc tế và mạng lưới các trường đại học trong khu vực và trên thế giới; tích cực hội nhập và đóng góp vào các hoạt động của Diễn đàn BESETOHA, AUN, ASAIHL, AUF, UMAP, Hội IUCN, Cơ quan CITES; phát huy hiệu

quả hợp tác AUN + 3 với các đại học của Nhật Bản, Trung Quốc và Hàn Quốc, làm nòng cốt cho quá trình hội nhập giáo dục đại học của Việt Nam trong cộng đồng ASEAN. ĐHQGHN sẽ tăng cường mở rộng và phát huy các chương trình, dự án hợp tác gắn với mạng lưới các hiệp hội nghiên cứu, các quỹ tài trợ nghiên cứu trên toàn thế giới.

Cùng với các giải pháp trên, ĐHQGHN sẽ triển khai hiệu quả những giải pháp đột phá khác như: phát triển đa dạng, sử dụng hiệu quả các nguồn lực tài chính để xây dựng và phát triển ĐHQGHN đạt chuẩn quốc tế; phát triển từng ngành, nhóm ngành, chuyên ngành, bộ môn, khoa đạt chuẩn quốc tế thông qua việc thực hiện Nhiệm vụ chiến lược.