

Quản lý nhà nước

HỌC VIỆN HÀNH CHÍNH



- * **Những nhận thức mới của Đại hội XI
về phát huy dân chủ xã hội chủ nghĩa
và sức mạnh đại đoàn kết toàn dân tộc**
- * **PR Chính phủ Việt Nam đối với nhà khoa học**
- * **Tỉnh Thái Nguyên - 10 năm thực hiện
cải cách hành chính**

186

7-2011



Quản lý nhà nước

TẠP CHÍ XUẤT BẢN
MỖI THÁNG MỘT KÌ

CƠ QUAN NGHIÊN CỨU VÀ NGÔN LUẬN CỦA HỌC VIỆN HÀNH CHÍNH

Toà soạn: 77 Nguyễn Chí Thanh, Đống Đa, Hà Nội
Điện thoại: 04.38359958; Email: tcquanlynn@yahoo.com.vn; tcquanlynn@napa.gov.vn
Giấy phép xuất bản số 150/BC-BVHTT, ngày 17-4-2001

SỐ 186 (THÁNG 7-2011)

HỘI ĐỒNG BIÊN TẬP:

PGS. TS Nguyễn Đăng Thành, Chủ tịch
PGS. TS Lưu Kiếm Thanh, Phó Chủ tịch
PGS. TS Lê Thị Vân Hạnh, Ủy viên
GS. TS Nguyễn Hữu Khiển, Ủy viên
GS. TS Đinh Văn Mậu, Ủy viên
GS. TS Đinh Văn Tiến, Ủy viên
GS. TS Phạm Hồng Thái, Ủy viên
TS Văn Tất Thu, Ủy viên
TS Nguyễn Văn Hậu, Ủy viên Thường trực

TỔNG BIÊN TẬP

PGS. TS Lưu Kiếm Thanh

PHÓ TỔNG BIÊN TẬP

ThS Vũ Cảnh Thạc
ĐT: 04. 37735790

TRƯỞNG BAN BIÊN TẬP

ThS Nguyễn Đức Kha
ĐT: 04. 38345882

THƯ KÍ TÒA SOẠN

ThS Vũ Minh Huệ
ĐT: 04.38359958

Chi nhánh tại TP. Hồ Chí Minh
Số 10, đường 3/2, quận 10,
TP. Hồ Chí Minh

IN TẠI CÔNG TY TNHH MTV
IN & VĂN HÓA PHẨM

THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI XI CỦA ĐẢNG

Trần Văn Phòng

Những nhận thức mới của Đại hội XI
về phát huy dân chủ xã hội chủ nghĩa
và sức mạnh đại đoàn kết toàn dân tộc

2

NGHIÊN CỨU - TRAO ĐỔI

Trần Thị Diệu Oanh

Một số vấn đề về chính quyền địa phương
theo Hiến pháp năm 1946

6

Đoàn Nhân Đạo

Những kĩ năng cần có của cán bộ, công chức
trong xu thế hội nhập hiện nay

10

Lê Như Phong

Về hình thức liên kết đào tạo quốc tế sau đại học
ở Việt Nam hiện nay

14

Phùng Văn Hiển

Đổi mới công tác quản lý đối với các dự án đầu tư
từ ngân sách nhà nước cho đào tạo đại học và sau đại học

18

Cao Thị Thiên Phúc
Nguyễn Đình Sơn

PR Chính phủ Việt Nam đối với nhà khoa học
Chuyển đổi mục đích sử dụng đất nông nghiệp

22

Phùng Đức Hiệp

Tăng cường quản lý nhà nước để phát triển làng nghề
phục vụ mục tiêu xây dựng nông thôn mới

26

Nguyễn Hải Bằng

Phát triển thi trường khoa học và công nghệ
ở nước ta hiện nay

30

Nguyễn Xuân Sơn

Đổi mới thủ tục hành chính trong việc tạo hoá đơn,
phát hành hoá đơn

33

Bùi Văn Phú

Một số giải pháp quản lý nhà nước nhằm phát triển
sản phẩm tiết kiệm năng lượng ở Việt Nam

37

Nguyễn Huy Chí

Tăng cường quản lý nhà nước đối với dự án đầu tư
xây dựng cơ bản bằng vốn ngân sách nhà nước

40

Nguyễn Đức Kha
Phạm Xuân Dương

Phát triển kinh tế - xã hội nước ta 6 tháng đầu năm 2011

43

Vũ Ngọc Hương

Tinh thần kinh tế xã hội nước ta 6 tháng đầu năm 2011
cải cách hành chính

49

Lương Thu Thuỷ

Nâng cao hiệu lực quản lý nhà nước đối với
các doanh nghiệp có vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài
ở TP. Hồ Chí Minh

53

Trần Thị Ngà

Phát triển kết cấu hạ tầng kĩ thuật, thúc đẩy
tăng trưởng kinh tế và xoá đói giảm nghèo ở Sơn La

57

Đảng bộ tỉnh Hà Giang lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ
phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh

60

NHÌN RA NƯỚC NGOÀI

Bun Lý Say Thong Phết

Thành tựu phát triển kinh tế nước

64

Nguyễn Quỳnh Nga

CHDCND Lào trong quan hệ hợp tác với Việt Nam

67

TÌNH HUỐNG QUẢN LÝ

Nguyễn Thái Trường - Nguyễn Thị Kim Thanh

Về tình huống: Việc đến bù
khi thu hồi đất có đúng pháp luật?

70

HÀNH CHÍNH DOANH NGHIỆP

Phạm Việt Thắng

Trách nhiệm xã hội gắn với thực thi chiến lược
phát triển của doanh nghiệp

74

Nguyễn Việt Lộc

Đặc trưng vận hành doanh nghiệp Việt Nam

77

Nguyễn Thị Hạnh

Công tác quản lý nhà nước tại các doanh nghiệp

81

THÔNG TIN

Một số hoạt động của Học viện Hành chính

85

Tổng thuật Hội thảo "Cải cách hành chính nhà nước

86

ở Việt Nam dưới góc nhìn của các nhà khoa học"

Lưu Kiếm Thanh

Những bài học từ hai cuộc cải cách hành chính

90

dưới triều vua Lê Thánh Tông và vua Minh Mạng

Ảnh bìa 1: Khai mạc Quốc hội khoá XIII.

ĐẶC TRƯNG VĂN HÓA DOANH NHÂN VIỆT NAM

ThS NGUYỄN VIẾT LỘC*

Sự phát triển về kinh tế trong thời kì mở cửa hội nhập kinh tế quốc tế của Việt Nam đã tạo nên sự gia tăng nhanh chóng về số lượng doanh nghiệp và doanh nhân - những người đã có nhiều đóng góp, ảnh hưởng và tác động đến mọi mặt của đời sống kinh tế - xã hội.

Sau hơn 25 năm đổi mới, cùng với sự phát triển vượt bậc về kinh tế là sự gia tăng nhanh về số lượng, phong phú về loại hình, đa dạng về cơ cấu, biến đổi về nhân cách - văn hóa của cộng đồng doanh nhân. Với đặc trưng nghề nghiệp của mình, nhiều doanh nhân Việt Nam (DNVN) dám đương đầu với những thách thức, khát khao thành công, có tư duy đổi mới, nỗ lực học hỏi, hội nhập để ngày càng khẳng định tính chủ thể và vị thế của mình trong xã hội. Tuy nhiên, bên cạnh những thành công và đóng góp của doanh nhân, thực tiễn đã và đang nảy sinh nhiều vấn đề bất cập, bất cập khi mục đích lợi nhuận và hoạt động trong môi trường thể chế chưa đồng bộ, dẫn đến không ít doanh nhân có hành vi kinh doanh bất hợp pháp (làm hàng giả, trốn lậu thuế, gây ô nhiễm môi trường...); vấn đề đạo đức và trách nhiệm xã hội của doanh nhân; vấn đề tham nhũng mà trong đó, doanh nhân vừa là nạn nhân, vừa là tác nhân hay kẻ đồng loã... Nghiêm trọng hơn, nếu có sự cấu kết và mưu cầu lợi ích riêng, các doanh nhân có thể tác động, chi phối, thao túng hệ thống hoạch định chính sách của Nhà nước, từ đó tạo nên một thế lực ngầm lũng đoạn nền kinh tế.

Thực tế hiện nay, "chúng ta đang thiếu và chưa định hình được một nền văn hóa doanh nhân, văn hóa doanh nghiệp nhằm đáp ứng nhu cầu cũng như sức ép của sự phát triển"¹. Việc xây dựng văn hóa doanh nhân (VHDN) sẽ là giải pháp thiết thực, hữu hiệu nhất nhằm định hướng hoạt động kinh doanh của doanh nhân một cách lành mạnh và theo đúng quỹ đạo, nhằm mục tiêu vừa tạo cơ sở cho doanh nghiệp phát triển bền vững, vừa đảm bảo sự hài hoà lợi ích cho toàn xã hội.

VHDN thực chất là cách gọi khác của nhân cách doanh nhân; là văn hóa của chủ thể tham gia vào tổ chức, điều hành các hoạt động sản xuất - kinh doanh, dịch vụ để phát triển kinh tế - xã hội; là văn hóa của mẫu người biết cách làm giàu cho mình và cho cộng đồng một cách có văn hóa. Chính vì vậy, VHDN sẽ là hệ thống giá trị của mẫu người kinh doanh đã được tích luỹ qua thời gian.

Với quan điểm VHDN là tập hợp của hệ các giá trị làm nên mẫu người doanh nhân, nhiều nhà nghiên cứu đã cố gắng mô hình hóa các yếu tố cấu thành nhân cách - văn hóa DNVN thành các nhóm yếu tố. Các nhóm đó, có thể là: "Tâm", "Tài", "Trí", "Dũng" hay "Đức", "Trí", "Thể", "Phát" hay "Đức", "Trí", "Thể" và "Lợi"². Như vậy, việc phân nhóm hệ các giá trị VHDN có sự khác nhau nhưng trong các nhóm đó đều có chứa hai yếu tố nổi bật là *phẩm chất đạo đức* và *phẩm chất trí tuệ* của

* Trường Đại học Kinh tế - Đại học Quốc gia Hà Nội.

HÀNH CHÍNH DOANH NGHIỆP

doanh nhân.

1. Phẩm chất đạo đức của doanh nhân Việt Nam.

Trong xã hội truyền thống và văn hóa Việt Nam, đạo đức luôn là yếu tố phẩm chất được coi trọng của nhân cách con người. Đạo đức được coi là "gốc rễ", là giá trị nền tảng của con người Việt Nam. Trong xã hội hiện đại, xuất hiện hai "cuộc sống", đó là, *"cuộc sống gia đình và xã hội"* và *"cuộc sống nghề nghiệp"* có mối quan hệ chặt chẽ, tác động qua lại lẫn nhau. Cuộc sống nghề nghiệp ngày càng có xu hướng ảnh hưởng lớn đến cuộc sống gia đình và xã hội. Các nguyên tắc đạo đức xã hội phổ biến, truyền thống thường chỉ phơi chung và chi phối chủ yếu đến cuộc sống gia đình và xã hội; trong khi đó, cuộc sống nghề nghiệp có những đặc trưng riêng. Doanh nhân là một nghề đặc biệt. Đạo đức của doanh nhân chịu sự ảnh hưởng chính của đạo đức kinh doanh và văn hóa doanh nghiệp mà doanh nhân đó sống và làm việc⁵. Xét từ những khía cạnh trên, có thể rút ra một số nhận định về đạo đức của DNVN như sau:

Một là, đạo đức của DNVN bao gồm các yếu tố: lòng yêu nước, tự tôn dân tộc; tuân thủ pháp luật; tình nhân ái, thân thiện; tín; trung thực; làm việc thiện; ý thức bảo vệ môi trường; cần cù, chịu khó; tiết kiệm; giản dị, gương mẫu; chống tham nhũng, hối lộ; không ích kỉ hại người; tinh thần liên kết, hợp tác...

Hiện nay, cộng đồng DNVN đã hình thành, phát triển mạnh mẽ và ngày càng được xã hội tôn trọng, khẳng định hơn những đóng góp cho sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội. Song, hệ thống giá trị quan niệm về đạo đức DNVN mới chỉ manh nha, tự phát, chưa được xây dựng thành các hệ giá trị quan niệm và được xã hội thừa nhận. Điều này rất khác so với các quốc gia phát triển. Có thể xem xét, đánh giá DNVN qua các thời kì phát triển của đạo đức kinh doanh: thời kì trước năm

1960, xã hội phương Tây "trăn trở" với vấn đề "kinh doanh phải có đạo đức"; những năm 70, "đạo đức kinh doanh" hình thành và là một lĩnh vực mới; những năm 80, "thống nhất quan điểm về đạo đức kinh doanh"; những năm 90, "thể chế hoá đạo đức kinh doanh" và hiện nay, đạo đức kinh doanh đã trở nên yếu tố cho tồn tại và phát triển bền vững.

Như vậy, vấn đề đạo đức kinh doanh Việt Nam nói chung và đạo đức DNVN mới ở mức độ được xã hội và bản thân doanh nhân thừa nhận, chưa được đầu tư xây dựng và thể chế nó để từng bước hình thành hệ giá trị quan niệm của xã hội.

Hai là, Việt Nam là quốc gia nằm trong khu vực văn hóa Đông Á có truyền thống lịch sử hàng ngàn năm với những đặc điểm nổi bật là tinh thần yêu nước, trí thông minh, ham học hỏi, cần cù, chịu khó. Là một trong những quốc gia chịu ảnh hưởng của văn hóa Khổng giáo như lòng trung thành, tính hiếu học, tính tiết kiệm và tinh thần dân tộc cao..., nên DNVN ngày nay luôn thể hiện sự phát huy cao độ tinh thần tự tôn dân tộc, tinh thần yêu nước trong hoạt động sản xuất - kinh doanh, sẵn sàng mở rộng thị trường, từng bước khẳng định trên thương trường.

Ba là, về vấn đề thể chế, đặc biệt là thể chế chính trị và kinh tế có ảnh hưởng rất lớn đến nhân cách và VHDN. Việc đấu tranh chống tham nhũng, hối lộ chưa đem lại hiệu quả cao, dẫn đến tâm lý e ngại, thậm chí lảng tránh, điều này xảy ra ở cả doanh nhân và người dân. Do vậy, tính tuân thủ pháp luật của DNVN chưa cao.

Bốn là, về tinh thần liên kết hợp tác, phong cách làm việc của DNVN còn chưa chuyên nghiệp, cung cách làm ăn nhỏ lẻ, thói quen tuỳ tiện.

Quy mô nền kinh tế Việt Nam còn nhỏ bé, hội nhập kinh tế chưa sâu rộng, gần 73% dân số sống ở nông thôn, 97% doanh nghiệp là nhỏ và vừa (77% doanh nghiệp

có vốn dưới 5 tỉ đồng; 57% doanh nghiệp chỉ có số lao động dưới 10 người). Những báo cáo điều tra gần đây cho thấy, các doanh nghiệp Việt Nam còn nhiều hạn chế trong cạnh tranh trên thương trường quốc tế. Một trong những nguyên nhân gây nên tình trạng này là tính liên kết giữa các doanh nghiệp còn yếu, phong cách làm ăn manh mún, nhỏ lẻ, chạy theo lợi nhuận trước mắt, ít nghĩ đến cục diện chung. Việc liên kết để đáp ứng những đơn đặt hàng lớn chỉ thuận lợi trong những bước đầu, sau đó các doanh nghiệp thường tìm cách xé lẻ, dành riêng hợp đồng. Nhiều doanh nghiệp không có khả năng tổ chức thực thi sản xuất - kinh doanh với quy mô lớn...

2. Phẩm chất trí tuệ của doanh nhân Việt Nam.

Để khẳng định rõ những doanh nhân thành công trong thời đại ngày nay, cần phải có các phẩm chất trí tuệ. Hai chỉ số thường được dùng để đo lường trí tuệ của doanh nhân đó là chỉ số thông minh (IQ) và chỉ số trí tuệ cảm xúc (EQ). Kinh doanh trong thời đại toàn cầu hoá và đa văn hoá hiện nay, chỉ số EQ của doanh nhân rất được coi trọng. Thậm chí được các học giả và doanh nhân đánh giá là yếu tố quyết định cho việc duy trì "sức khoẻ" và kích thích tăng trưởng của một doanh nghiệp.

Thứ nhất, các khía cạnh phản ánh cả về thông minh và trí tuệ cảm xúc của doanh nhân bao gồm: ý chí phấn đấu; tầm nhìn; sự biết; kiến thức chuyên môn; kỹ năng lãnh đạo; ứng xử linh hoạt, khôn ngoan; khả năng hội nhập quốc tế, dám chấp nhận rủi ro...

Trí tuệ của DNVN được các nhà nghiên cứu đánh giá cao hơn rất nhiều so với thời kỳ trước (trước năm 1986). Đội ngũ doanh nhân này phần đông là trẻ tuổi (theo khảo sát gần đây, có khoảng 58% là trong độ tuổi từ 30-50; trong đó, khoảng 25% là doanh nhân nữ)⁴; được đào tạo chuyên sâu, được đào tạo ở nước ngoài. Xét trong bối cảnh cộng đồng dân cư Việt Nam thì

doanh nhân thuộc cộng đồng có trí tuệ cao. Tuy nhiên, theo đánh giá của các nhà nghiên cứu trên thế giới, phẩm chất trí tuệ của DNVN chỉ ở mức độ thấp so với các nước phát triển. Nhận định này phù hợp với thực tiễn khi cộng đồng DNVN ngày nay có sự phân hóa rõ rệt, tầng lớp doanh nhân trẻ được đào tạo bài bản, có tầng lớp doanh nhân lập nghiệp theo kinh nghiệm, trưởng thành và trải qua các thời kì chiến tranh, kinh tế tập trung trước đổi mới - thời kì mà cơ hội hội nhập, học hỏi, tiếp thu công nghệ quản lý còn hạn chế.

Thứ hai, dám đương đầu với rủi ro là phẩm chất trí tuệ được cho là có ở mức độ khá cao ở DNVN. Chúng ta đều biết rằng dám đổi mới, dám làm, dám chịu, dám chấp nhận rủi ro là những đòi hỏi phẩm chất hàng đầu của doanh nhân. Trong xu thế hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng sâu rộng của Việt Nam, các doanh nhân muốn tồn tại và phát triển phải luôn đổi mới, sáng tạo, tạo dựng những "đại dương xanh" trên những khoảng trống của thị trường.

Thứ ba, ở DNVN còn thể hiện rõ sự năng động, linh hoạt, thích ứng nhanh nhưng về năng lực dự báo và năng lực hoạch định chiến lược thì còn nhiều hạn chế. DNVN thừa hưởng lối tư duy truyền thống của nền văn hoá nông nghiệp lúa nước, với đời sống, sản xuất phụ thuộc nhiều vào thiên nhiên, dẫn đến cách thức tổ chức sản xuất theo lối linh hoạt, luôn biến báo cho thích hợp với hoàn cảnh cụ thể; mềm dẻo trong ngoại giao, đàm phán. Tuy nhiên, trong "thương trường", tính linh hoạt của doanh nhân chưa thực sự được phát huy và vận dụng hiệu quả. Tính linh hoạt của doanh nhân mới chỉ dừng lại ở mức đối phó với những biến động, khó khăn mang tính ngắn hạn, tính bột phát và nhiều khi là vì lợi ích cục bộ, chứ chưa phát huy ở mức độ tạo dựng thành giá trị văn hoá, tạo nên thế mạnh đặc trưng của DNVN khi làm ăn với bè bạn quốc tế.

HÀNH CHÍNH DOANH NGHIỆP

Thậm chí, tính linh hoạt có lúc biến thành "xảo hoạt, lèo lái" gây nên ấn tượng và suy nghĩ không tốt về doanh nhân trong cộng đồng xã hội.

Văn hóa là sản phẩm sáng tạo của con người, được tích lũy trong quá trình phát triển. Vì đó, VHDN chính là toàn bộ các yếu tố văn hóa mà các doanh nhân chọn lọc, tạo ra, sử dụng và biểu hiện chúng trong quá trình hoạt động kinh doanh của mình. Do vậy, điều quan trọng đối với các doanh nhân là phải thường xuyên biết sáng tạo, chọn lọc những yếu tố văn hóa tiến bộ, phù hợp từ những yếu tố văn hóa truyền thống cũng như tiếp biến các văn hóa khác để biến thành nội lực cho phát triển sản xuất - kinh doanh. Mặt khác, trong xu thế toàn cầu hóa kinh tế hiện nay, cạnh tranh quốc tế ngày càng trở nên gay gắt; môi

trường kinh doanh biến đổi nhanh, tác động làm nâng các chuẩn mực văn hóa lên cao thì xây dựng văn hóa kinh doanh nói chung và VHDN nói riêng sẽ giúp cho các doanh nghiệp Việt Nam có khả năng cạnh tranh và thích nghi tốt để tồn tại và phát triển □

Chú thích:

1. PGS.TS Dương Thị Liêu: *Văn hóa doanh nhân trên địa bàn Hà Nội*, (Đề tài cấp Bộ, MS: B2006-06-18), 2007, tr. 20.
2. PGS.TS Phùng Xuân Nhạ: *Nhân cách doanh nhân và văn hóa kinh doanh ở Việt Nam trong tiến trình đổi mới và hội nhập quốc tế*, 2010. Đề tài Nhà nước, mã số: KX.03.06/06-10.
3. PGS.TS Nguyễn Mạnh Quân: *Đạo đức Kinh doanh và Văn hóa Công ty*, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, tr. 17.
4. Tạ Thị Ngọc Thảo: *Doanh nhân Việt Nam thời đại toàn cầu hóa*, <http://www.doanhnhant360.com>.

TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI GẮN VỚI THỰC THI...

(Tiếp theo trang 76)

Đồng thời, để tăng cường vị thế trên thương trường và gắn với chiến lược xuất khẩu các sản phẩm May 10 sang thị trường Mỹ và các nước EU, Công ty đã thực hiện thành công các bộ tiêu chuẩn về hệ thống quản lý chất lượng phù hợp tiêu chuẩn ISO 9.000; hệ thống quản lý môi trường phù hợp tiêu chuẩn ISO 14000 và hệ thống TNXH phù hợp tiêu chuẩn SA 8000. Với những chứng chỉ về hệ thống quản lý phù hợp gồm 3 tiêu chuẩn này, các sản phẩm May 10 thực sự đã tạo được rất nhiều lợi thế để vượt qua các rào cản thương mại tại thị trường Mỹ và các nước EU.

Như vậy, chúng ta có thể thấy, nhiệm vụ của việc làm cho TNXH trở thành yếu tố hỗ trợ cho chiến lược phát triển của DN, nói cách khác là gắn TNXH với thực thi chiến lược không phải việc dễ dàng và khó có thể làm được trong một sớm một chiều.

Quy mô của DN càng lớn thì càng cần nhiều thời gian để tạo ra sự gắn kết giữa TNXH và thực thi chiến lược. Vì vậy, các DN Việt Nam cần nghiên cứu và có những định hướng đúng đắn về chiến lược TNXH của mình trong chặng đường sắp tới nhằm hướng vào việc thực thi chiến lược phát triển DN một cách hiệu quả và bền vững □

Tài liệu tham khảo

1. Lê Đăng Doanh (2009). *Một số vấn đề TNXH của DN ở Việt Nam* - Tạp chí Triết học, 3-2009.
2. Dương Thị Liêu (chủ biên) (2009). *Văn hóa doanh* - NXB Đại học Kinh tế Quốc dân.
3. Hoàng Văn Hải (chủ biên) (2010). *Quản trị chiến lược* - NXB Đại học Quốc gia Hà Nội.
4. Michel Capron và Franceoise Quairel-Lanoizelée (2009). *Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp* - NXB Tri thức.
5. Nguyễn Đình Cung, Lưu Minh Đức (2008). *TNXH của DN: Một số vấn đề lý luận và yêu cầu đổi mới trong quản lý nhà nước ở Việt Nam* - Tạp chí Quản lý kinh tế, số 23-2008.